

商管啓示

## 私有化前先看看香港機場表現

機場私有化計劃成爲近期熱門話題之一。相關議題主要包括：一、私有化模式；二、若採取上市形式，市盈率應如何決定？三、私有化後的監管模式；四、華南地區內五個機場的競爭與協作模式。

作爲香港重要基建項目之一，機場私有化若能有效提升本地航空運輸的生產力，則整體經濟將有所裨益。然而，香港機場絕對是壟斷式經營項目，私有化後的機場如要提升盈利能力，則可能對航空有關費用產生上升壓力，最終或將對香港整體航空運輸業的競爭力有所影響。

怎樣提升企業盈利能力，是商學院研究的主要方向。簡單而言，盈利是收入減去成本的餘額。除增加航空有關收費外，機場還可開拓非航運業務收入；若非航運收入有拓展空間，則航空運輸費用的上升壓力可得以紓緩。盈利水平亦可透過提高效率及生產力而提升；同樣地，效率及生產力的改善，亦可減少盈利對收費的依賴。

香港機場的生產力水平爲何？有否提升空間？相對世界其他機場的差距又如何？這些問題的答案或可幫助預測機場將來的盈利能力及加費壓力。

二〇〇一年生產力有進步

航空運輸研究學會（Air Transport Research Society）剛公布最新全球機場表現研究報告。學者利用全球九十個機場，評估不同機場在各方面的表現。

樣本機場分布全世界各區，其中美國機場有三十七個，加拿大機場六個，歐洲機場包括三十六個，而亞太區卻包羅二十一個機場。兩岸三地除香港及台灣中正機場外，內地的北京首都機場、上海虹橋機場及上海浦東機場均納入研究範圍之內。另外，亞太區其他重要樞紐機場如東京、漢城及新加坡國際機場亦在樣本之列。

研究隊伍利用不同準則，評估樣本機場於二〇〇〇及二〇〇一年的表現，並

利用比較研究，希望得出提升表現之道。筆者先簡述香港機場在各方面的相對表現，然後才討論一些有關議題。

甲、生產力與效率：研究利用三項不同生產力的量度方法去評估生產力：

一、個別投入生產力：香港在勞動生產力方面，被研究隊伍評為高超表現機場，二〇〇一年表現高於全球平均數值；可是在「軟成本投入」（Soft Cost Input）生產力（泛指可外判工序生產力）則不如理想；雖然二〇〇一年較二〇〇〇年有所進步，這方面生產力仍較同區其他機場為低。研究中指出，國際航線愈多的機場（如香港機場），將對應較低「軟成本投入」生產力，因國際航線遠較本地航線需要加多不同種類服務。因此利用「軟成本投入」生產力去比較不同機場表現，可能有所偏差。

二、非資本性投入生產力：香港機場在二〇〇一年相對二〇〇〇年而言，有顯著進步，其中二〇〇一年的表現高於歐洲總體平均數字；可是在亞太區而言，則低於平均數字。研究隊伍認為不同機場營運背景因素可影響生產力水平，在控制這些背景因素（如機場大小、國際航線比例、空運比例等）後，香港的非資本性投入生產力在二〇〇〇年排名亞太區及全球分別是第九及第六十四；在二〇〇一年的亞太區及全球排名則上升至第六及五十四。

三、總體投入生產力：量度資本性及非資本性投入的整體生產力水平。就二〇〇一年而言，香港機場表現均優於全球平均水準。在控制機場背景因素後，香港在二〇〇〇年的亞太區及全球排名分別為第八名及四十名；在二〇〇一年則有顯著進步，在亞太區排名第五名，環球排名則躍升至十六名。

產生收入表現能力高

乙、成本競爭力：研究隊伍同時考慮不同地區的非資本性成本水平及效率，並以溫哥華機場為標準，量度不同機場的非資本性成本的相對競爭力。香港機場在二〇〇一年相對溫哥華機場的非資本性成本競爭力為負百分之八十七點五，即在計算成本及效率差距後，香港機場的非資本性成本比溫哥華機場高約百分之八十七點五，其中大約百分之二十是由於成本水平差別，餘下的百分之七十是因非資本性投入生產力的相對低水平所致。單以這項成本競爭力而言，香港機場遠低於亞太區平均值（負百分之四十五），卻接近歐洲的平均值（負百分之八十點七）。

丙、財務表現：傳統而言，機場以航運性收入為主；然而，經營得法的機場有能力擴大非航運性收入的比率。在亞太區中，研究年份的平均非航運收入比例為百分之五十七、歐洲為百分之五十二、北美洲則為百分之五十一；香港的有關比率為百分之四十，應該大有提升空間。在產生收入能力方面，香港機場在三方

面表現均優於全球標準。首先，收入相對僱員比率在二〇〇一年約為七十萬美元，相對亞太區（四十六萬美元）及北美洲（三十四萬美元）而言，均算表現優異。在收入相對乘客比率而言，二〇〇一年數字為二萬美元，亞太區平均數字一萬六千美元，北美洲數字只為八千五百美元。在收入相對航班而言，香港於二〇〇一年的數字為三百四十萬美元，亞太區數字為二百六十萬美元，北美洲因較多小型機關係，數字只為五十萬美元左右。

物流運輸業是香港支柱行業，香港機場是本地重要基建項目，機場私有化過程不但影響特區政府的財政狀況，亦影響本地重要行業的競爭力。本地學界主力進行學術研究，若能進行有關政策研究，影響可能較刊登學報更深遠。筆者正整理不同地方機場的私有化經驗，希望能提高大家對有關過程及監管的認識。

二之一

中文大學商學院商業經濟教授

文章編號: 200311283910130

---

本文章版權屬於 信報財經新聞 所有，現由慧科訊業有限公司發放，如需轉發，必須獲該報同意。版權所有，翻印必究。

---

慧科訊業有限公司 查詢請電: (852) 2948 3888 電郵速遞: sales@wisers.com 網址: <http://www.wisers.com>

慧科訊業有限公司（2005）。版權所有，翻印必究。